



Groupement
Régional
Alimentaire
de Proximité

Groupement coopératif d'entrepreneurs au
service de l'alimentation locale & biologique

Historique

- **Mai 2010** : Ouverture épicerie **3 ptits pois** à Lyon 7e
- **Novembre 2011** : Réponse à l'appel à projets Ville de Lyon pour la reprise de la **Halle de la Martinière**
- **Novembre 2012** : Création de la SCIC GRAP démarrage opérationnel jan. 2013 avec 4 activités
- **Novembre 2013** : Reprise de Prairial (magasin bio à Vaulx-en-Velin) en Scop
- **Février 2014** : ouverture de la Super Halle d'Oullins
- **2014** : GRAP réalise un CA de 1,3M€ pour sa 2^e année d'activité

Groupement coopératif de filière ?

• LE SECTEUR



- Filière **alimentaire biologique** (circuits-courts, agriculture paysanne, agroécologie) **SAUF** activités amont de production agricole ou élevage

• LES PROJETS majoritairement collectifs

- (2 à 10 personnes), parfois individuels



EXEMPLES D'ACTIVITÉS

*Confiturier,
brasseur,
biscuiterie,
boucher, boulanger,
chocolatier,
marchand de vin,
demi-gros,
restaurant, bar,
épicerie, paniers...*

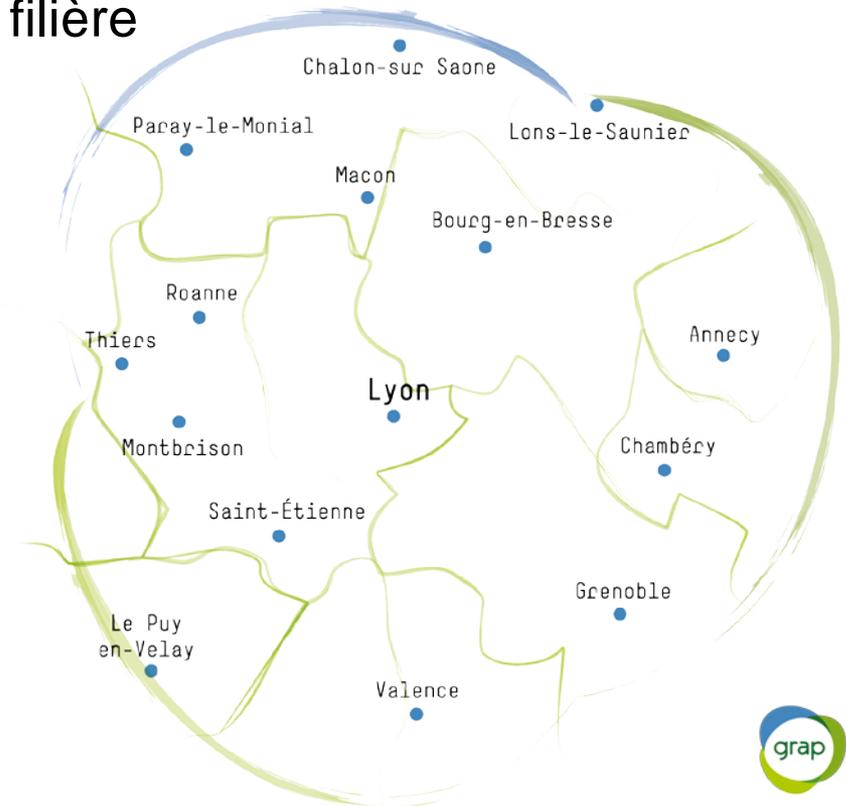
Groupement coopératif

- **UN NOUVEAU CONCEPT DE COOPÉRATIVE**

- Des projets collectifs ou individuels...
- ...Dans une même région géographique...
- ...Sur tous les segments de la filière

- **LE PÉRIMÈTRE**

150 km autour de Lyon



Les services supports GRAP

COMPTABILITÉ

- Saisie comptable et contrôle
- Préparation des bilans, en lien avec un expert-comptable

FISCAL-SOCIAL

- Contrats de travail
- Fiches de paie
- Accident de travail, maladie...
- Déclarations fiscales & sociales
- Accords d'intéressement...

ADMINISTRATIF

- Comptes & services bancaires
- Assurances
- Tickets restaurant

La plateforme informatique de gestion

LOGICIEL DE GESTION D'ENTREPRISE OPEN-SOURCE

- Gestion de restaurants, d'épiceries, etc.
- Terminal de caisse tactile et code barre
- Gestion des stocks et commandes fournisseurs
- Etiquetage, etc.



LIAISON DES FONCTIONS ENTREPRISE

- Gestion > comptabilité
- Reporting métiers

odoo

AMO si activité déjà informatisée

L'accompagnement métiers

Formations certifiantes

- Sécurité alimentaire – HACCP

Suivi d'activité

- Accompagnement de gestion avec un chargé d'accompagnement
- Elaboration et suivi de tableaux de bord
- Aide à l'élaboration de prévisionnels de l'activité

Formations métiers

- Gestion financière
- Management & RH
- Savoir goûter et vendre le vin
- Découvrir les huiles essentielles
- Compléments alimentaires

Stratégie

- Réflexion stratégique
- Développement de l'activité

Les synergies opérationnelles

APPROVISIONNEMENTS

- Possibilité de centralisation des commandes
- Négociations groupées des remises fournisseurs
- Création de COOLIVRI plateforme dernier kilomètre

SYNERGIES OPÉRATIONNELLES

- Recherche et optimisation des synergies opérationnelles entre les différents projets et activités
- Mutualisation de véhicules d'entreprise

INNOVATION – R&D

- Mutualisation de moyens afin de réfléchir sur les innovations futures
- Création endogène de nouvelles activités sur la chaîne de valeur alimentaire

Les services optionnels

JURIDIQUE

- Création d'établissement
- Aide à la rédaction de CGV
- Aide à la rédaction & négociation de contrats

FINANCEMENT DE PROJET

- **Ingénierie financière:** rédaction de plans d'affaire, élaboration de prévisionnels financiers, etc.
- **Autofinancement:** aide à la recherche et à la mobilisation de fonds propres extérieurs, rédaction de documents juridiques, relations investisseurs
- **Financements bancaires:** négociation banques, montage de dossiers bancaires, contrats de prêts, mise en place de titres participatifs, etc.
- **Risque financier:** mutualisation du risque entre tous les projets

Etude de marché

- Nature du marché et tendances
- Cible de clientèle
- Concurrence et positionnement

L'accompagnement ante-création?

A l'étape d'idées

- Réorientation vers les structures adaptées
- Alter Incub', Ronalpia, CCI...

A l'étape de projet

- En fonction de l'avancement :
 - Réorientation vers les structures adaptées
 - appui éventuel de GRAP (sur devis) pour finaliser le projet

Business plan en main

- Soutien et facturation à la demande pour le financement et le montage juridique
- Mise en lien avec nos partenaires

En production

- Entrée comme activité **associée** ou **intégrée** soumise à la contribution coopérative

Comment intégrer GRAP ?

Activité intégrée

Pas de personne morale autonome

établissement secondaire de GRAP

Projet souhaitant bénéficier de tous les services de GRAP

investissement <100k€

Entreprise associée

GRAP est associé minoritaire → forme juridique du type SCIC, SCOP, SAS, SARL...

Projet souhaitant être indépendant mais participer à la dynamique collective et bénéficier des services de GRAP

Projet souhaitant bénéficier de services mais impliquant un investissement >100k€ (= isolement du risque financier dans une structure juridique dédiée)

Organigramme GRAP

Activités intégrées	CA 2014	Effectif
3 ptits pois	504K€	4
Epicerie - 69		
Coeur d'Artichaut	150K€	2
Epicerie - 43		
Petits Zestes	185K€	2
Import produits italien - 73		
L'épicerie du coing	253K€	3
Epicerie - 73		
Des vins et des hommes	74K€	1
Sommelier conseil aux pros - 69		
La super épicerie	336K€	3
Epicerie - 69		
La fabrique des producteurs	99K€	3
Restaurant - 69		
Cristian Parant	<i>Créa 2015</i>	1
Sommelier conseil aux particuliers - 26		
Les bons plans de tonton	<i>Créa 2015</i>	1
Groupement d'achat - 69		
Elodie D.	<i>Créa 2015</i>	1
chocolatier - 69		
Le petit cordonnier	69K€	2
Restaurant -38		
Garance Tefnin	<i>Créa 2015</i>	1
Boulangerie - 73		
La fournilière	17K€	1
Boulangerie -73		
Coolivri	<i>Créa 2015</i>	2
Logistique dernier km - 69		
Mélim'elo	<i>Créa 2015</i>	1
Fabrication préparation alimentaire - 42		

Activités associées	CA 2104	Effectif
Prairial	675K€	3,5
Epicerie - 69		
Croc'Bauges	<i>Créa 2015</i>	2
Epicerie - 73		
Un grain dans le grenier	207K€	1,25
Epicerie - 69		
L'épicerie mobile	<i>Créa 2015</i>	2
Epicerie - 69		
La super halle PVC	292	1
Magasin de producteurs - 69		

Projet	CA prév.	Effectif
Gout'chou	<i>Créa 2016</i>	3
Restauration crèche - 42		
Mamie Marie	<i>Créa 2016</i>	2
Epicerie - 69		

Le financement de la mutualisation

Soldes Intermédiaires de Gestion	2014
+ Ventes de Marchandises (CA)	10 000
- Achats consommés de Marchandises, matières premières	7 000
MARGE BRUTE	3 000
- Charges Externes & autres Achats Fluides, loyer, communication, petits matériels...	1 200
VALEUR AJOUTEE	1 800
- Contribution GRAP 15% de la valeur ajoutée	270
- Personnel (salaire)	1 000
- Impôts & taxes (hors IS)	
EXCEDENT BRUT D'EXPLOIT.	530
- Dotations aux amortissements PC, gros matériels...	100
RESULTAT D'EXPLOITATION	430
+ Produits financiers	
- Charges financières	
RESULTAT COURANT	430
+ Produits exceptionnels	
- Charges exceptionnelles	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	430
RESULTAT AVANT IMPOT	430

- **Contribution coopérative**

La contribution coopérative finance le coût des services mutualisés

Elle est calculée sur la Valeur Ajoutée (VA) dégagée par le projet

VA	0-50 k€	50-100 k€	> 100 k€
Contribution	15%	10%	5%

- **Plancher**

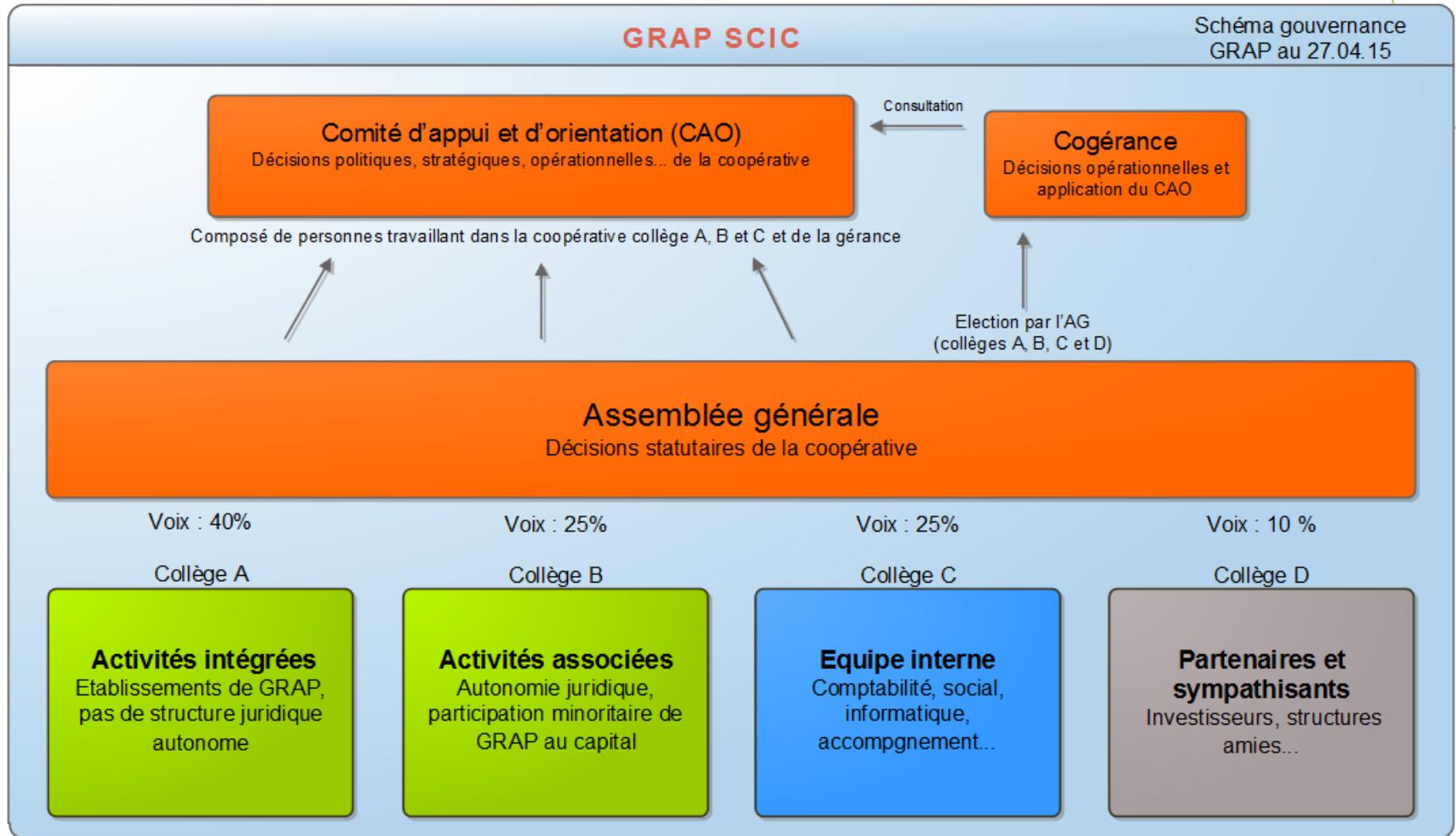
La contribution coopérative est au minimum de 1 200€ / ETP / an

Contribution pour les associés

Les activités associées ont la possibilité de choisir parmi 3 formules en termes de services et donc de contribution coopérative:

VA	0-50 k€	50-100 k€	> 100 k€
« Pack complet » (informatique + compta-social + accompagnement)	15%	10%	5%
Pack « accompagnement + compta-social »	13%	8,5%	4%
Pack « Accompagnement + informatique »	11%	7%	3%

La gouvernance dans GRAP



Après 3 ans d'activité, GRAP c'est

+ de 20 activités dont 8 épiceries, 1 restaurant, 2 boulangers, 1 chocolatière, 2 marchands de vins, 1 grossiste...

6 entreprises créées dont 3 coopératives + 1 reprise d'entreprise

Déjà 2 projets de création d'entreprises pour 2016

27 salariés dans les activités et 7 dans la structure (soit 30 ETP au total dont 28 créations)

10 personnes en Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise (CAPE)

53 sociétaires de la SCIC GRAP (capital social 80k€)

CA 2014 des activités intégrées 1,3M€ (2,4M€ pour le groupement)

CA 2015 prévisionnel des activités intégrées 2,1M€ (3,8M€ pour le groupement)

L'équipe interne de GRAP



Camille ESTEVEZ → comptabilité



Sophie JOUDIQU → Social & comptabilité



Sofiane HORRI → Assistant administratif



Sylvain LE GAL → Informatique de gestion



Olivier BIDAUT → Accompagnement, développement et gérance



Kévin GUILLERMIN → Accompagnement, finance, juridique et gérance



Ronan CALARD → Accompagnement

Les partenaires

URSCOP

- Administrateur depuis 2014
- Co-accompagnement de Scop et Scic dans l'alimentaire bio-local

BIOCONVERGENCE

- Administrateur depuis 2015

LA JARDINIÈRE

- Développement de projets (ex. La Super Halle)
- Organisme de formations
- Dispositif local d'accompagnement (DLA)

ADDEAR/ARDEAR

- Co-montage de La Super Halle d'Oullins
- Montage d'un Pôle territorial de Coopération Economique (PTCE) Agri/Alim

OCA

- Administrateur depuis 2015
- Participation active à Odo Community Association (chef de projet « Point of Sale »)

Scop Oxalis

- Mutualisation de certaines fonctions support (paie, formation...)

leScic
SCIC COOPÉRATIVES

leScop
la démocratie nous réunit

BIO
CONVERGENCE
RHÔNE-ALPES

LA
JARDINIÈRE
le pain d'aujourd'hui

ARDEAR RHÔNE-ALPES
RÉSEAU DE L'AGRICULTURE PAYSANNE

oca

OXALIS

Partenaires publics

Rhône-Alpes ^{Région}

GRANDLYON
communauté urbaine

 VILLE DE
LYON

Contacts

Kévin GUILLERMIN

kevin.guillermin@grap.coop

Olivier BIDAUT

olivier.bidaut@grap.coop

GRAP – BUREAUX

3 grande rue des Feuillants - 69001 LYON

contact@grap.coop

09 72 32 33 17